SUWEN

Faaliyet Raporu

1 Ocak - 30 Eylül 2026



1 Ocak - 30 Eylül 2026 Ara Hesap Dönemine Ait

Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler 7

Şirket Profili 8

Suwen Hakkında 9

Kilometre Taşları 11

Vizyon, Misyon 12

Sermaye ve Ortaklık Yapısı 14

İmtiyazlı Paylar 14

Bağlı Ortaklıklar 15

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler 16

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 18

Genel Kurul Toplantıları 19

Esas Sözleşme Değişiklikleri 19

Operasyonel Gelişmeler 21

Yatırımlara İlişkin Bilgiler 22

İlişkili Taraf İşlemleri 24

Türkiye & Global Mağaza Sayıları 26

Ürün Portföyü 27

Finansal Gelişmeler 29

Bir Bakışta Suwen 30

2026 Yılı İlk Dokuz Aylık Finansal Performans 31

Özet Finansal Tablolar 33



ŞİRKET PROFİLİ

Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2026 - 30.09.2026

Ticaret Ünvanı: Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama Anonim Şirketi

Ticaret Sicili Numarası: 502674

Vergi No: 330 049 9555

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye: 560.000.000 TL

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 39/41 İç Kapı No: 1 Ümraniye/İstanbul

E-posta: yatirimci@suwencompany.com

İnternet Sitesi Adresi: www.suwencompany.com



SUWEN HAKKINDA

Suwen, dünyanın önde gelen iç giyim markalarına üretim yapan deneyimli bir ekip tarafından 2003 yılında İstanbul'da kurulmuştur. 2005 yılında çok katlı mağazalarda ilk satışını gerçekleştiren marka, 2007'de kendi adıyla açtığı ilk mağazasıyla birlikte hızlı bir büyüme sürecine girmiştir. 2017 yılında, orta ölçekli ve büyüme potansiyeline sahip şirketlere sermaye sağlayan özel yatırım fonu Taxim Capital ("Intilux S.àr .l") ile ortaklık kurarak kurumsallaşma yönünde önemli adımlar atmıştır. Nisan 2022'de halka arz edilen Suwen, halen Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Türkiye'de kadın iç giyim, ev giyim ve plaj giyim (KİEP) sektöründe faaliyet gösteren Suwen, kuruluşundan itibaren iç giyim, 2012'den itibaren ev giyim, 2014'ten itibaren plaj giyim, 2016'dan itibaren ise çorap ve aksesuar kategorilerinde kendi tasarımcılarıyla koleksiyonlar geliştirmektedir. 2023 yılı itibarıyla portföyüne kozmetik ve parfümeri ürünlerini de ekleyen marka, ağırlıklı olarak yurt içi üretim firmalarıyla iş birliği yaparak üretimlerini gerçekleştirmekte ve güçlü mağaza ağı ile e-ticaret kanalları aracılığıyla Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda müşterilerine ulaşmaktadır.

Suwen ürünleri, perakende mağazacılık, e-ticaret ve toptan satış kanalları üzerinden tüketicilere sunulmaktadır. Ana satış kanalı perakende mağazacılık olan Suwen'in, gelecek büyüme stratejisinde önemli bir yer tutan ikinci büyük satış kanalı ise 2019 yılında hayata geçirilen www.suwen.com.tr ve üçüncü taraf e-ticaret platformlarıdır. Bağımsız danışmanlık şirketi Deloitte'nin 2021 Sektör Raporu'na göre, iç giyim mağaza zincirleri arasında mağaza sayısı artışı bakımından Türkiye'nin en hızlı büyüyen kadın iç giyim perakende markasıdır.

30 Eylül 2026 itibarıyla Suwen, Türkiye'nin 53 ilinde 191 mağaza ile gün geçtikçe daha ulaşılabilir bir marka haline gelmiştir. 2022 yılında yurt dışı pazarına hızlı bir giriş yapan Suwen, 10 bayisinin yanı sıra Kıbrıs'ta 2, Romanya'da 7 mağaza açarak uluslararası pazarlardaki varlığını genişletmiş, 30 Eylül 2026 itibarıyla toplam 210 mağaza sayısına ulaşmıştır.
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 1.160 kişidir. (31 Aralık 2025: 1.186 kişi)

İşbu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II - 14.1 sayılı Tebliği'ne istinaden hazırlanmış olup; 1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu niteliğindedir. Rapor içerisinde, Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı Suwen Lingerie S.R.L. birlikte "Grup", "Şirket" veya "Suwen" olarak anılacaktır.



KİLOMETRE TAŞLARI

2003 — Suwen'in Kuruluşu.

2005 — Boyner, YKM gibi çok katlı mağazalarda ilk satış.

2007 — İlk Suwen Markalı Mağazanın açılışı.

2012 — Ev giyim kategorisine giriş.

2014 — Plaj giyim kategorisine giriş.

2016 — Çorap giyim kategorisine giriş

2022 — Halka arzı gerçekleşti.

Yurt dışında ilk mağaza Romanya'da açıldı.

2026 — Türkiye'de 191, yurt dışında 19 olmak üzere toplamda 210 mağazada satışa devam ediliyor.

VİZYON

Kadınlara, yaşamlarının her evresinde kullanabilecekleri rahat ve kaliteli ürünler sunmaya devam etmek. Müşterilerimize yüksek kaliteli, kendilerini iyi hissettiren ve hayat tarzlarına uygun alternatifli ürünler sunarak fark yaratan bir şirket olma konumumuzu güçlendirmek. Bu anlayış çerçevesinde Türkiye'nin en hızlı büyüyen KİEP markası olarak, giderek genişleyen yurt dışı operasyonlarımızla Suwen'i bir dünya markası haline getirmek. Kendine güvenen Türk kadınını temsil eden, sektöründe dünya çapında tanınan bir marka olmak.

MİSYON

Müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine dürüstlük, şeffaflık ve kaliteden ödün vermeden yanıt vermek; beklentilerini karşılamak ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde her zaman değer yaratmaya odaklanmak. Halka açık bir şirket olmanın bilinciyle, iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik odağında dönüştürmek; bu konudaki gelişme alanlarımızı tüm yatırımcılarımızla şeffaflıkla paylaşmak öncelikli hedeflerimiz arasında.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30.09.2026 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL olup; ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ORTAĞIN ADI SOYADI/ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Birol Sümer	58.104.160	10,38
Ali Bolluk	58.104.160	10,38
Özcan Sümer	58.104.160	10,38
Çiğdem Ferda Arslan	20.000.020	3,57
Halka Açık Kısım	365.687.500	65,30
TOPLAM	**560.000.000**	**100,00**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 22 Ocak 2026 tarihli kararı ile, Şirketimizin 2025 yılında tamamı iç kaynaklardan gerçekleştirilen sermaye artırımı sonucunda kayıtlı sermaye tavanının aşılmış olması dolayısıyla, Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 1.500.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026–2030 yıllarını kapsayacak şekilde belirlenmesine ve bu amaçla Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline karar verilmiştir. Söz konusu tavan artırımına ilişkin esas sözleşme tadil metni, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2026 tarihli kararı ile onaylanmış; T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izin alınmış ve Şirketimizin 25 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunularak kabul edilmiştir. Bu kapsamda Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6 ncı maddesinin yeni şekli, 30 Mart 2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek 31 Mart 2026 tarih ve 11553 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

İşbu rapor tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 560.000.000 TL'dir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1580249

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama
30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL ve özkaynak tutarı da 1.583.365.463 TL olup, Şirketimizin özkaynak tutarı çıkarılmış sermayesinin üzerindedir.

İMTİYAZLI PAYLAR

30.09.2026	HİSSE GRUBU	PAY ADEDİ	PAY TUTARI (TL)	PAY YÜZDESİ (%)
Birol Sümer	A	15.000.000	15.000.000	2,68
Birol Sümer	B	43.104.160	43.104.160	7,70
Ali Bolluk	A	15.000.000	15.000.000	2,68
Ali Bolluk	B	43.104.160	43.104.160	7,70
Özcan Sümer	A	15.000.000	15.000.000	2,68
Özcan Sümer	B	43.104.160	43.104.160	7,70
Çiğdem Ferda Arslan	A	5.000.000	5.000.000	0,89
Çiğdem Ferda Arslan	B	15.000.020	15.000.020	2,68
Halka Açık Kısım	B	365.687.500	365.687.500	65,30
		560.000.000	**560.000.000**	**100,00**

Şirket'in sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde, toplam sermayenin %8,93'ünü oluşturan (A) grubu payların bazı imtiyazları bulunmaktadır.

- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 6 çerçevesinde A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcuttur.
- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 7 çerçevesinde, yönetim kurulu üyelerinden üç tanesi A grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.
- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 9 çerçevesinde, A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir.
- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 9 çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisab Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmişbeş) çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:
  - Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi
  - Şirket'in, işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi
  - Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımı, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi
  - Şirket'in, iflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması
  - Şirket'in, ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi.
  - Şirket'in, A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirketin yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirket, Romanya'da mağaza açılışları ve e-ticaret satışları ile kendi bünyesinde yöneteceği bir operasyona başlamak amacıyla, 3 Haziran 2019 tarihinde tescil edilen, Voluntari City, 1/VI Pipera Blvd. Hyperion Towers building, Tower 2, Ilfov county, Romania adresine kayıtlı, Suwen Lingerie S.R.L. ("Bağlı Ortaklık") ünvanı ile bir firma kurmuştur. Bahse konu firmanın ödenmiş sermayesi, 2.530.000 RON olup; hisselerinin %100'ü Şirket'e aittir. Şirket'in, Bağlı Ortaklık üzerinden Romanya'da 7 mağazası bulunmaktadır.

Bağlı ortaklığımız ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır.

Adı - Soyadı	Görevi
Birol Sümer	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Bolluk	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili - Genel Müdür
Özcan Sümer	Yönetim Kurulu Üyesi
Çiğdem Ferda Arslan	Yönetim Kurulu Üyesi - AR-GE ve Üretimden Sorumlu GMY
Müge Tuna	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tarkan Ander	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketin 25 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yukarıdaki tabloda yer alan Yönetim Kurulu üyeleri 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere yeniden seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirketimizin Yönetim Kurulu toplantısında, 25.03.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında seçilen yönetim kurulu üyeleri arasında görev dağılımı yapılarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komitelerden;

- Denetimden Sorumlu Komite başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Tarkan ANDER'in ve üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Müge TUNA'nın,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Tarkan ANDER'in ve üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Müge TUNA'nın,
- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Müge TUNA'nın, üyeliklere ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Tarkan ANDER'in ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Serpil YAŞAR'ın seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite kendi yetki ve sorumluluğu çerçevesinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

MEHMET TARKAN ANDER
Komite Başkanı
Bağımsız YK Üyesi

MÜGE TUNA
Komite Üyesi
Bağımsız YK Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve diğer risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Komite, yılda altı kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

MEHMET TARKAN ANDER
Komite Başkanı
Bağımsız YK Üyesi

MÜGE TUNA
Komite Üyesi
Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Komite prensip olarak yılda 1 kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

MÜGE TUNA
Komite Başkanı
Bağımsız YK Üyesi

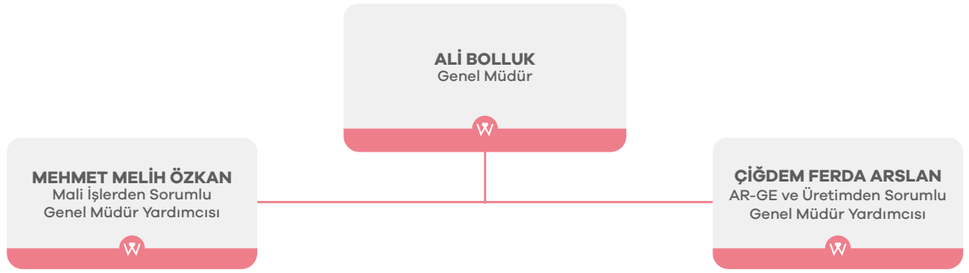
MEHMET TARKAN ANDER
Komite Üyesi
Bağımsız YK Üyesi

SERPİL YAŞAR
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi



ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.



Grup'un 1 Ocak – 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve menfaatleri toplamı 56.207.826 TL'dir. (1 Ocak – 30 Eylül 2025: 45.237.761 TL)

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi:
Serpil Yaşar
Sahip olduğu lisanslar

SP Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı	200087
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	700099

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri: E-posta: **yatirimci@suwencompany.com**

Yatırımcı İlişkileri Bölümü; pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, özel durumların kamuya açıklanması, pay sahiplerinin Şirket ve ortaklık haklarının kullanımına ilişkin sorularının cevaplandırılması, Genel Kurul (EGKS), sermaye artırımı, kâr dağıtımı, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Merkezi Kayıt Sistemi uygulamasının yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir. Bu faaliyetler çerçevesinde ilkelere uyum sağlamak için Şirket içi idari düzenleme ve uygulama gerçekleştirilmiştir. Pay sahiplerine zamanında, tam ve doğru bilgilendirme yapılmaktadır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi ile düzenlenmiş olup Genel Kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuat hükümleri, Şirket Esas Sözleşmesi ile söz konusu yönerge düzenlemeleri uygulanır. Pay sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin ilgili hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, ilgili mevzuat hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Genel Kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel Kurul toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

- Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde yapılmıştır. Toplantı Tutanağına aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1575669 ve https://suwencompany.com/25mart2026/



ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirket Yönetim Kurulu'nun 22.01.2026 tarihli kararı doğrultusunda, Şirketimizin 2025 yılında tamamı iç kaynaklardan gerçekleştirilen sermaye artırımı sonucunda kayıtlı sermaye tavanının aşılmış olması dolayısıyla, Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 1.500.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde belirlenmesine ve bu amaçla Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline karar verilmiştir.

Bu kapsamda hazırlanan esas sözleşme tadil metni, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-85249 sayılı yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 09.02.2026 tarih ve E-50035491-431.02-00118731377 sayılı yazısı ile onaylanmış; Şirketimizin 25.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunularak kabul edilmiştir.

Bu çerçevede esas sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin yeni şekli 30.03.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek 31.03.2026 tarih ve 11553 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Esas sözleşme değişikliği sonrası Şirketimizin güncel esas sözleşmesi KAP'ta yayımlanmıştır.
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1580249



OPERASYONEL GELİŞMELER

YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket büyümek ve ticaret hacmini genişletmek amacıyla yurt içi pazarda yatırım yapmaktadır. Yatırım harcamalarının öncelikli kalemi, perakende kanalındaki faaliyetlerin yeni mağazalar açılması suretiyle büyütülmesidir.

Şirket'in dönem itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

PARA BİRİMİ (TL)	9A '26
Tesis, Makine ve Cihazlar	-
Taşıtlar	34.955.987
Demirbaşlar	32.166.441
Özel Maliyetler	38.048.222
Maddi Duran Varlıklar Toplam	**105.170.650**
Haklar	30.593.355
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplam	**30.593.355**

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz'in iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. 30.09.2026 tarihi itibarıyla, Şirket aleyhine açılan tazminat davaları ile kıdem, ihbar ve ücret alacağı davaları için karşılık tutarı 2.626.575 TL dir. (31.12.2025: 2.594.073 TL)

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket tam tasdik ve bağımsız denetim kapsamındadır. 01.01.2026 - 30.09.2026 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır.

İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Faaliyet raporu dönemi içerisinde Şirket hakkında herhangi bir idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin 01.09.2026 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan ve süresi azami bir yıl olarak belirlenen pay geri alım programı kapsamında, 30.09.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 21.607.359 TL ve Şirketimiz sermayesine oranı ise %3,86'dır.

Bağış ve Yardımlar

2026 yılında yapılacak bağışların üst sınırı 5.000.000 TL olarak belirlenmiş olup, bu husus Genel Kurul'da onaylanmıştır. Faaliyet Raporu dönemi içerisinde (01.01 - 30.09.2026) Şirket'in yaptığı bağış ve yardımların toplam tutarı 2.614.603 TL'dir. (01.01 - 30.09.2025: 2.567.526 TL)

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler, Toplu Sözleşme Uygulamaları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 1.160 kişidir (31 Aralık 2025: 1.186 kişi). Grup'un Türkiye'de istihdam edilen çalışanları, 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir.

Şirketimizin 30.09.2026 itibariyle 6.725.588 TL kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmaktadır. (31.12.2025: 8.061.349 TL)

Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği yoktur.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Faaliyet raporu dönemi içerisinde Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran Şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi:

Suwen, toplumsal cinsiyet eşitliğine duyduğu içten bağlılığı, yönetici kadrosundaki %57 kadın oranıyla somutlaştırmakta ve 53 ildeki 191 mağazasıyla kadın istihdamını desteklemeye devam etmektedir. 2023-2028 döneminde A Milli Kadın Voleybol Takımı'na sağladığımız resmi sponsorluk, kadın gücünü ve başarısını yürekten sahiplenme anlayışımızın bir yansımasıdır. Kadın Kanserleri Derneği ile gerçekleştirdiğimiz projeler ve kız çocuklarının eğitimine yönelik çalışmalarımız ise toplumsal katkı sağlamayı bir sorumluluk değil, vazgeçilmez bir değer olarak gördüğümüzü göstermektedir. Bu yaklaşım; çalışanlarımız, müşterilerimiz ve yatırımcılarımız nezdinde güçlü bir güven ortamı yaratırken, sürdürülebilir büyüme hedeflerimize de katkı sunmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Araştırma ve Geliştirme kapsamında şu an için aktif bir projemiz bulunmamaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

TİCARİ ALACAKLAR (TL)	30.09.2026	31.12.2025
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	70.837.541	-
TOPLAM	**70.837.541**	**-**

TİCARİ BORÇLAR (TL)	30.09.2026	31.12.2025
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	102.682.950	32.635.344
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	2.885.260	3.106.248
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	4.246	18.234
TOPLAM	**105.572.456**	**35.759.826**

01.01. - 30.09.2026

ALIMLAR	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	2.317.017.127	2.481.817	63.969	3.528.404	2.323.091.317
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	184.084.563	-	-	-	184.084.563
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	127.056.154	-	-	-	127.056.154
TOPLAM	**2.628.157.844**	**2.481.817**	**63.969**	**3.528.404**	**2.634.232.034**

SATIMLAR	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	1.894.620	-	502.814	1.564.222	3.961.656
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	567	-	-	3.006	3.573
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	505	-	-	-	505
TOPLAM	**1.895.692**	**-**	**502.814**	**1.567.228**	**3.965.734**

01.01. - 30.09.2025

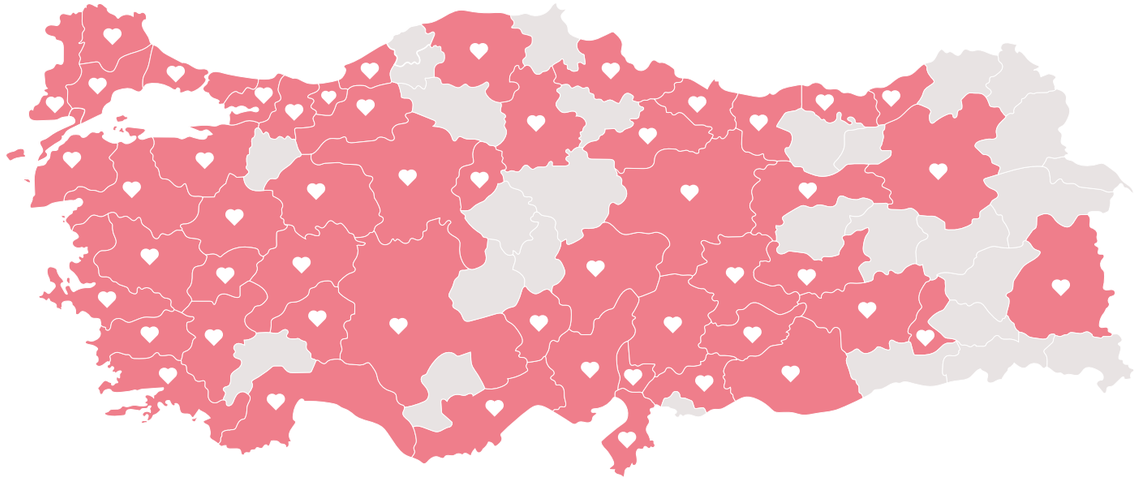
ALIMLAR	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	1.671.323.880	3.524.147	35.598	369.923	1.675.253.548
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	254.868.698	-	-	-	254.868.698
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	162.515.143	-	-	-	162.515.143
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	94.847.314	-	-	-	94.847.314
Netcad Yazılım A.Ş.	-	-	-	107.591	107.591
TOPLAM	**2.183.555.035**	**3.524.147**	**35.598**	**477.514**	**2.187.592.294**

SATIMLAR	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	84.156.799	-	1.503.779	-	85.660.578
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	956.648	-	-	-	956.648
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	516.847	-	-	-	516.847
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	222.507	-	-	-	222.507
TOPLAM	**85.852.801**	**-**	**1.503.779**	**-**	**87.356.580**



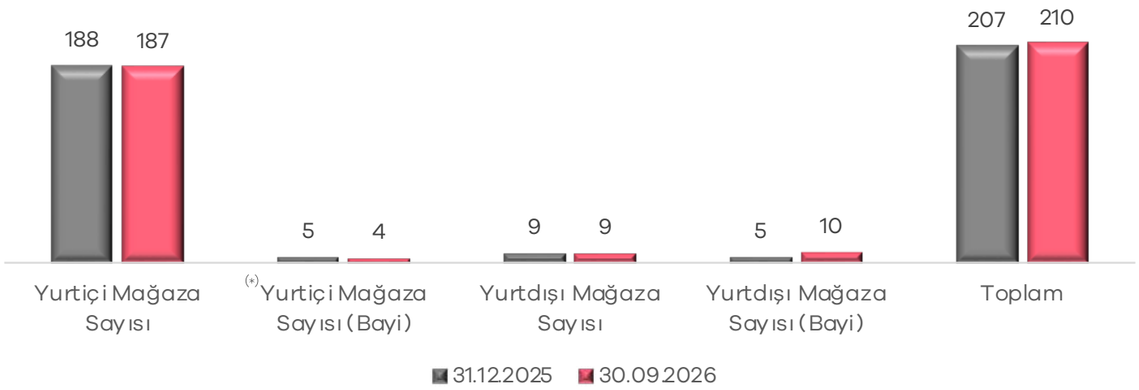
TÜRKİYE MAĞAZA SAYILARI

30.09.2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in Türkiye'deki toplam mağaza sayısı 191 ve toplam satış alanı yaklaşık 24.728 m²'dir. (31.12.2025: 24.360 m²)



GLOBAL MAĞAZA SAYILARI

30.09.2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in yurt içi ve yurt dışındaki toplam mağaza sayısı 210 ve toplam satış alanı yaklaşık 26.960 m²'dir. (31.12.2025: 25.991 m²)



(*) Yurtiçi mağazaların 4 adeti Türkiye bayilerinden oluşmaktadır. (31.12.2025: 5)

ÜRÜN PORTFÖYÜ



50,4%
İÇ GİYİM



Sütyen, külot, atlet ve korse



32,1%
EV GİYİM



Pijama takımı, gecelik ve sabahlık



13,5%
PLAJ GİYİM



Bikini, mayo, pareo ve plaj

2,9%
ÇORAP



Külotlu / soket çorap ve tayt

0,9%
AKSESUAR



Sütyen aksesuarları

0,2%
KOZMETİK



Bodymist, sabun, lipoil, kolonya



FİNANSAL GELİŞMELER

BİR BAKIŞTA SUWEN

9 Ülke*
69 Şehir
210 Mağaza Sayısı
26.960 Toplam satış alanı (m²)

5.369 Milyon TL konsolide hasılat
97,8% Türkiye satış payı
2,2% Uluslararası satış payı

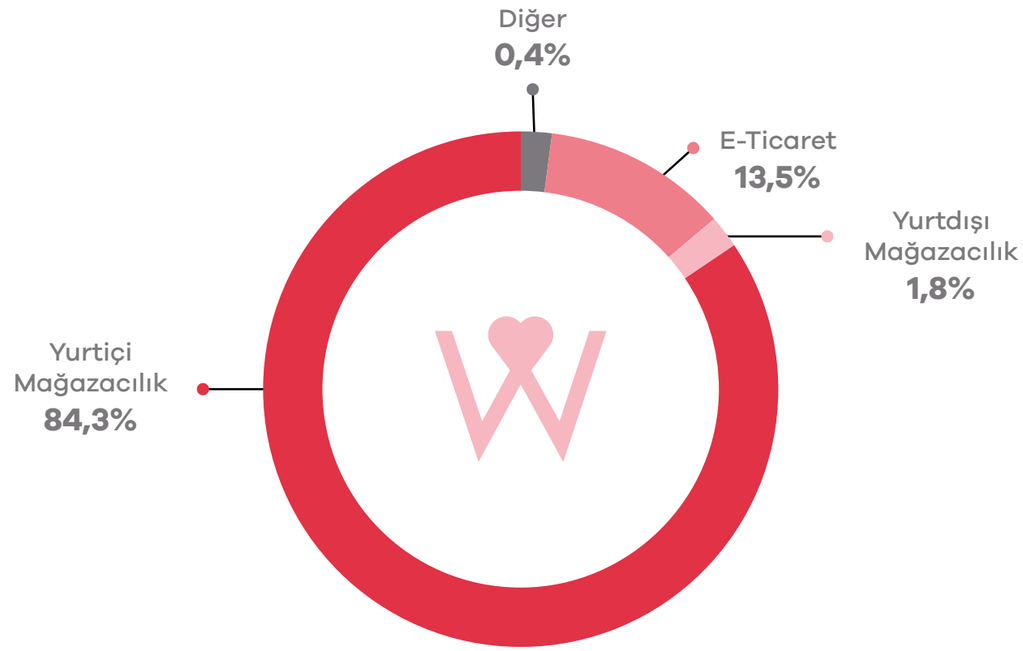
86,1% Perakende hasılat payı**
3 Net yeni mağaza açılışı

13,5% E-ticaret hasılat payı

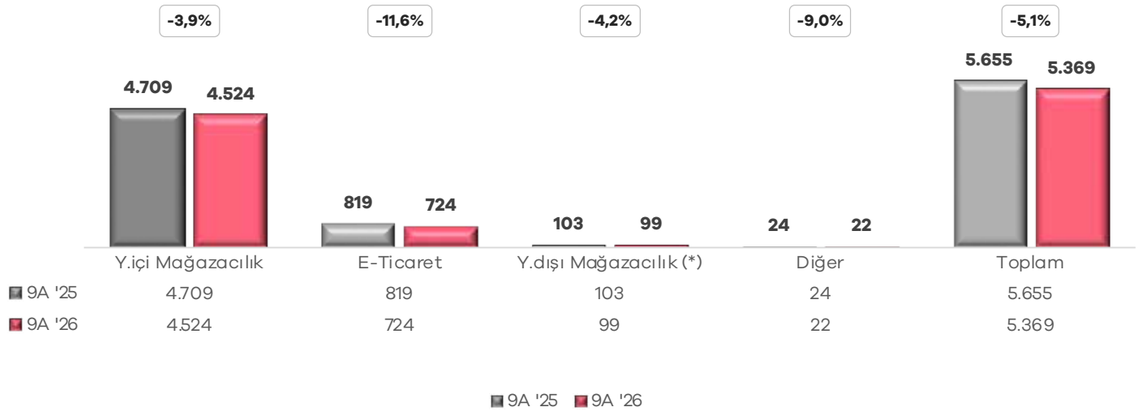
1.160 Kişilik istihdam

(*) Türkiye, Romanya, Kıbrıs, Moğolistan, Azerbaycan, Cezayir, BAE, Gürcistan ve Irak
(**) Yurt içi ve yurt dışı mağazacılık operasyonları ile bayi satışlarını içermektedir.

30.09.2026 FİNANSAL PERFORMANS



Suwen'in, 2026/9 aylık dönem hasılatı 5.368.905.498 TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyetler %50,3 oranında brüt kâr marjı ve %17,8 oranında faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr (FAVÖK) marjı ile yürütülmüştür. Raporlama döneminde -%2,9 marj ile 156.937.958 TL net zarar elde edilmiştir.

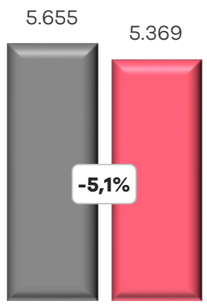


* TMS 29 Enflasyon muhasebesi uygulanmış rakamları ifade etmektedir. (m TL)

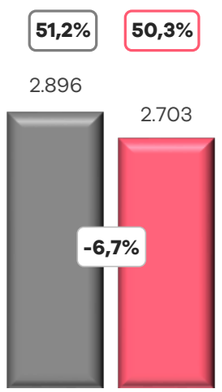
30.09.2026 FİNANSAL PERFORMANS

TMS 29 (Enflasyon Muhasebesi) Uygulanmış

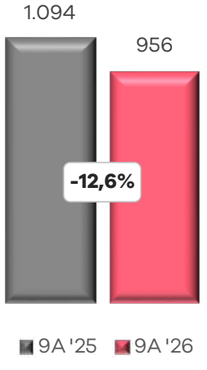
Hasılat (Milyon TL)



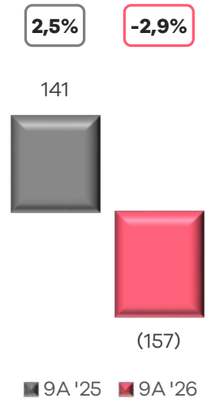
Brüt Kâr (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)



Net Kâr/Zarar (Milyon TL)



30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

TL	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	2.585.320.196	2.607.841.281
Duran Varlıklar	2.321.794.361	2.350.611.027
TOPLAM VARLIKLAR	**4.907.114.557**	**4.958.452.308**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.317.901.215	2.034.212.188
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.005.847.879	876.215.683
Özkaynaklar	1.583.365.463	2.048.024.437
TOPLAM KAYNAKLAR	**4.907.114.557**	**4.958.452.308**

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

TL	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat	5.368.905.498	5.655.187.111
Brüt Kar	2.702.999.196	2.896.371.454
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	346.787.977	485.539.145
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/Zararı	348.709.124	491.611.956
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	(70.041.783)	280.975.723
NET DÖNEM KARI / (ZARARI)	**(156.937.958)**	**140.775.832**

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bulunmamaktadır.

